



INFORME FINANCIERO

2020 – 2025

Fundación Ayuda Familiar y Comunitaria (AFAC)

Resultados, origen y uso de los recursos

Quito, Ecuador · Septiembre de 2026

Fortalecemos vidas, transformamos futuros

1. Presentación

Este informe resume los resultados financieros de la Fundación Ayuda Familiar y Comunitaria (AFAC) entre 2020 y 2025, a partir de sus estados financieros anuales (Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados), firmados por la Dirección Ejecutiva y la Contadora de la Fundación.

Su objetivo es rendir cuentas a las mujeres y familias que acompañamos, a nuestros donantes y a nuestros aliados de cooperación, mostrando de dónde provienen nuestros recursos, cómo se utilizan y cuál es la solidez financiera de la institución.

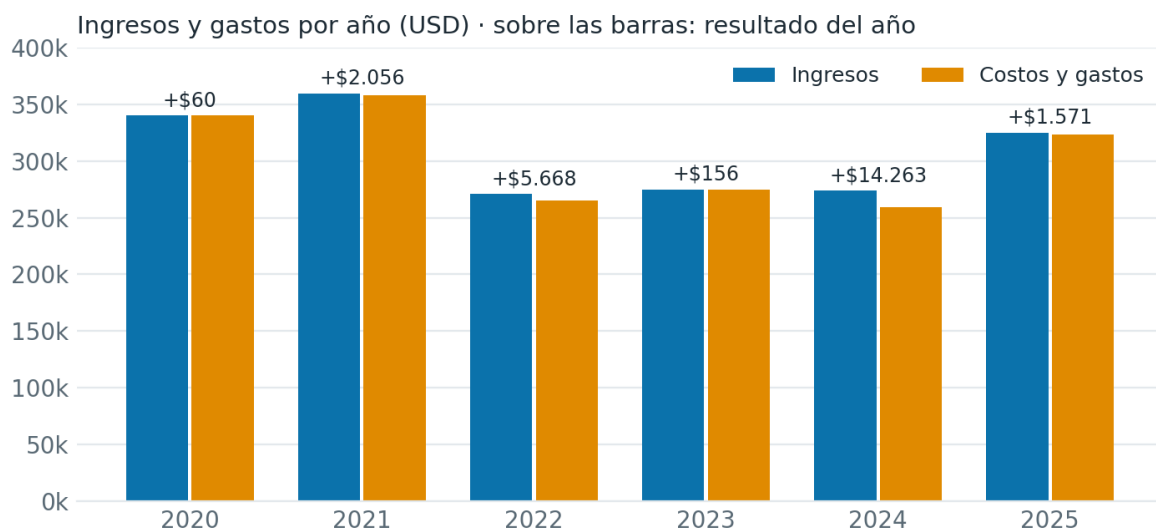
2. Cifras principales

Valores en dólares de los Estados Unidos (USD), al 31 de diciembre de cada año.

Año	Ingresos	Costos y gastos	Resultado	Activos	Pasivos	Patrimonio
2020	\$340.239	\$340.179	\$60	\$213.113	\$77.115	\$135.998
2021	\$359.608	\$357.552	\$2.056	\$490.505	\$88.677	\$401.827
2022	\$270.712	\$265.044	\$5.668	\$483.932	\$76.553	\$407.380
2023	\$274.933	\$274.777	\$156	\$502.763	\$99.488	\$403.276
2024	\$273.772	\$259.510	\$14.263	\$525.050	\$76.511	\$448.538
2025	\$324.835	\$323.264	\$1.571	\$535.536	\$85.426	\$450.109

En seis años, la Fundación gestionó **\$1.844.099 en ingresos** y cerró todos los ejercicios con resultado positivo, con un excedente acumulado de \$23.774. Como institución sin fines de lucro, AFAC reinvierte la totalidad de sus recursos en su misión.

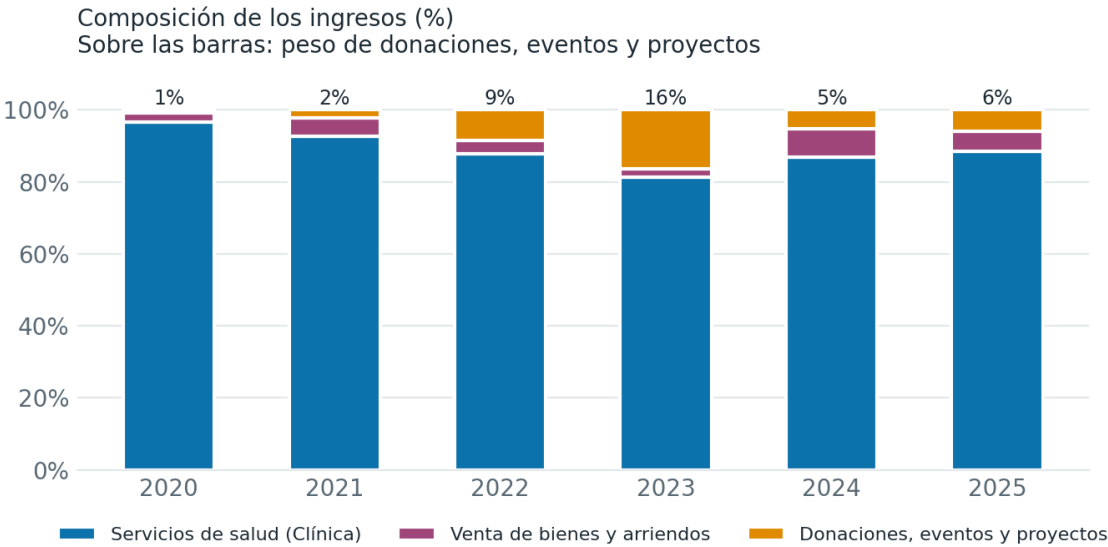
3. Evolución de ingresos y gastos



Los ingresos alcanzaron su punto más alto en 2021 (\$359.608) y se ajustaron a partir de 2022 hasta estabilizarse alrededor de \$271.000-\$275.000 entre 2022 y 2024. En 2025 crecieron un 18,7%, hasta \$324.835.

La Fundación mantiene un manejo prudente: en cada año los gastos se ajustaron a los ingresos disponibles, sin generar pérdidas. El mejor resultado del período fue el de 2024 (\$14.263), equivalente al 5,2% de los ingresos.

4. Origen de los recursos



Año	Servicios de salud (Clínica)	Venta de bienes y arriendos	Donaciones, eventos y proyectos
2020	\$328.480 (96,5%)	\$8.509	\$3.250 (1,0%)
2021	\$333.600 (92,8%)	\$17.759	\$8.250 (2,3%)
2022	\$237.759 (87,8%)	\$9.871	\$23.082 (8,5%)
2023	\$223.279 (81,2%)	\$6.534	\$45.120 (16,4%)
2024	\$237.905 (86,9%)	\$21.467	\$14.400 (5,3%)
2025	\$287.307 (88,4%)	\$18.235	\$19.293 (5,9%)

Servicios de salud. La principal fuente de ingresos son los servicios de salud que presta la Clínica AFAC (89,4% del total del período). Este modelo de autosostenibilidad permite ofrecer atención de calidad a precios justos y financiar la labor social de la Fundación.

Donaciones, eventos y proyectos. Sumaron \$113.394 en el período (6,1% del total). Su peso creció de 1% en 2020 a 16% en 2023, año en que se recibieron \$45.120 en donaciones destinadas principalmente a la Red de Apoyo Mujer. En 2021 y 2022 se incluyen la Rifa Benéfica, el Festival de Flores, eventos e ingresos de proyectos.

Venta de bienes y arriendos. Incluye la venta de bienes y los arriendos del consultorio de oftalmología y del garaje, que aportan ingresos estables.

5. Uso de los recursos

Año	Costo de ventas	Gastos de servicios	Gastos administrativos (% del total)	Gastos financieros	Proyectos y donaciones
2020	\$46.390	\$195.993	\$97.336 (28,6%)	\$460	\$0
2021	\$27.301	\$219.842	\$106.785 (29,9%)	\$387	\$3.236
2022	\$34.371	\$124.097	\$106.176 (40,1%)	\$399	\$0
2023	\$9.602	\$136.685	\$95.296 (34,7%)	\$1.644	\$31.550
2024	\$21.881	\$149.938	\$83.805 (32,3%)	\$2.285	\$1.600
2025	\$10.322	\$227.503	\$84.690 (26,2%)	\$0	\$750

La mayor parte de los recursos se destina a la prestación directa de servicios: honorarios de profesionales de la salud, cirugías, laboratorio, insumos y operación de la Clínica.

Los gastos administrativos se redujeron del 40,1% del total en 2022 al 26,2% en 2025, lo que refleja un esfuerzo sostenido de eficiencia. En 2023 la Fundación destinó \$31.550 directamente al proyecto Red de Apoyo Mujer.

6. Situación patrimonial

Año	Liquidez (activo corriente / pasivo corriente)	Endeudamiento (pasivos / activos)	Margen (resultado / ingresos)
2020	0,93	36,2%	0,0%
2021	0,43	18,1%	0,6%
2022	0,65	15,8%	2,1%
2023	0,61	19,8%	0,1%
2024	0,95	14,6%	5,2%
2025	0,29	16,0%	0,5%

Patrimonio sólido. El patrimonio pasó de \$135.998 en 2020 a \$450.109 en 2025. El aumento de 2021 se explica principalmente por la revalorización de los inmuebles de la Fundación (\$264.082, registrada como otros resultados integrales).

Endeudamiento bajo. Los pasivos representan entre el 14,6% y el 19,8% de los activos desde 2021, un nivel bajo que da estabilidad a la institución.

Liquidez. El activo corriente es menor que el pasivo corriente en todos los años (índice entre 0,29 y 0,95). Esto es habitual en instituciones cuyo patrimonio está concentrado en inmuebles y equipos, pero es un aspecto a fortalecer, en especial tras la baja de 2025 (0,29).

7. Conclusiones

- AFAC ha sostenido su operación durante seis años consecutivos con resultados positivos y sin pérdidas.
- Su modelo de autosostenibilidad, basado en los servicios de la Clínica AFAC, le da independencia financiera para cumplir su misión.
- La Fundación ha ganado eficiencia, con una reducción importante del peso de los gastos administrativos.
- El principal desafío es diversificar los ingresos, aumentar las donaciones y la cooperación internacional para ampliar los programas sociales, y fortalecer la liquidez.

Fuente: estados financieros anuales 2020–2025 de la Fundación AFAC (Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados), firmados por la Directora Ejecutiva, Ing. Angela Barreto, y la Contadora, Ec. Rosa Ortuño Arévalo (CPA 15450). Cifras en USD. Clasificación de ingresos y gastos elaborada para este informe a partir de las cuentas contables.